

**vorläufiges Programm zur Weiterbildungsveranstaltung im Fachgebiet  
Allgemeinpharmazie**

**Seminar B 3: Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Apothekenführung, 8 Std.**

**Donnerstag, 07.05.2020**

09:00-09:15	Rahmenbedingungen für die inhabergeführte Apotheke	C. Knorr G. Michels
09:15-10:45	Transparenz und Analyse der wirtschaftlichen Verhältnisse des Unternehmens Apotheke <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilanz - Übersicht über die Vermögensverhältnisse</li> <li>• Grundzüge der Gewinn- und Verlustrechnung</li> </ul>	C. Knorr G. Michels
10:45-11:00	Einfluss unterschiedlicher Eigentumsverhältnisse auf Rentabilität/Kostenstrukturen	C. Knorr G. Michels
11:00-11:15	Kaffeepause	
11:15-12:15	Beeinflussbarkeit der Kosten am Beispiel der Apothekenübernahme <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hausaufgabe</li> <li>• Gewinnprognose, GuV für einen Käufer</li> <li>• Ableitung des persönlichen Verfügungsbetrages</li> </ul>	C. Knorr G. Michels
12:15-13:15	Controlling mit Hilfe professioneller betriebswirtschaftlicher Diagnostik <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kurzfristige Erfolgsrechnungen zur Unternehmenssteuerung</li> <li>• Interner Betriebsvergleich</li> <li>• Externer Betriebsvergleich</li> </ul>	C. Knorr G. Michels
13:15-14:15	Mittagspause	
14:15-15:15	Wareneinkauf/-einsatz und Rohgewinn <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ermittlung von Wareneinsatz und Rohgewinn</li> <li>• Einflussfaktoren auf Wareneinsatz und Rohgewinn</li> </ul>	C. Knorr G. Michels
15:15-15:45	Diskussion und Übung	C. Knorr G. Michels
15:45-16:00	Kaffeepause	
16:00-17:00	Großhandelseinkauf, Konditionenmodelle und –verhandlungen	C. Knorr G. Michels
17:00-17:15	Großhandelsbezug versus Direktbezug	C. Knorr G. Michels
17:15-17:30	Lagerhaltungspolitik im Spannungsfeld von Lieferfähigkeit und Lagerkosten/-risiken	C. Knorr G. Michels
17:30-18:30	Kennzahlen zur Analyse der Wirtschaftlichkeit von Apotheken <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wirtschaftlichkeitskennzahlen</li> <li>• Instrumente zur Preiskalkulation und praktische Preispolitik</li> </ul>	C. Knorr G. Michels