

**vorläufiges Programm zur Weiterbildungsveranstaltung im Fachgebiet
Allgemeinpharmazie**

Seminar B 3: Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Apothekenführung, 8 Std.

Dienstag, 13.10.2020

09:00-09:15	Rahmenbedingungen für die inhabergeführte Apotheke	C. Knorr G. Michels
09:15-10:45	Transparenz und Analyse der wirtschaftlichen Verhältnisse des Unternehmens Apotheke <ul style="list-style-type: none"> • Bilanz - Übersicht über die Vermögensverhältnisse • Grundzüge der Gewinn- und Verlustrechnung 	C. Knorr G. Michels
10:45-11:00	Einfluss unterschiedlicher Eigentumsverhältnisse auf Rentabilität/Kostenstrukturen	C. Knorr G. Michels
11:00-11:15	Kaffeepause	
11:15-12:15	Beeinflussbarkeit der Kosten am Beispiel der Apothekenübernahme <ul style="list-style-type: none"> • Hausaufgabe • Gewinnprognose, GuV für einen Käufer • Ableitung des persönlichen Verfügungsbetrages 	C. Knorr G. Michels
12:15-13:15	Controlling mit Hilfe professioneller betriebswirtschaftlicher Diagnostik <ul style="list-style-type: none"> • Kurzfristige Erfolgsrechnungen zur Unternehmenssteuerung • Interner Betriebsvergleich • Externer Betriebsvergleich 	C. Knorr G. Michels
13:15-14:15	Mittagspause	
14:15-15:15	Wareneinkauf/-einsatz und Rohgewinn <ul style="list-style-type: none"> • Ermittlung von Wareneinsatz und Rohgewinn • Einflussfaktoren auf Wareneinsatz und Rohgewinn 	C. Knorr G. Michels
15:15-15:45	Diskussion und Übung	C. Knorr G. Michels
15:45-16:00	Kaffeepause	
16:00-17:00	Großhandelseinkauf, Konditionenmodelle und –verhandlungen	C. Knorr G. Michels
17:00-17:15	Großhandelsbezug versus Direktbezug	C. Knorr G. Michels
17:15-17:30	Lagerhaltungspolitik im Spannungsfeld von Lieferfähigkeit und Lagerkosten/-risiken	C. Knorr G. Michels
17:30-18:30	Kennzahlen zur Analyse der Wirtschaftlichkeit von Apotheken <ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaftlichkeitskennzahlen • Instrumente zur Preiskalkulation und praktische Preispolitik 	C. Knorr G. Michels